



tbs

Toulouse
Business School

JOURNÉE D'ÉTUDE **ENTREPRISE ET SOUS-TRAITANCE**

entre stratégie économique
et réglementation sociale



Le 12 septembre 2013

de 8h30 à 13h

à Toulouse Business School

En partenariat avec

l'Université Toulouse 1 Capitole, IRDEIC



3 INTERNATIONAL ACCREDITATIONS



**Think
& Create**

JOURNÉE D'ÉTUDE ENTREPRISE ET SOUS-TRAITANCE

entre stratégie économique et réglementation sociale

Le 12 septembre 2013, 8h30 > 13h

Journée d'étude validée au titre de la formation continue des avocats.

Toulouse Business School & IRDEIC, Université Toulouse I Capitole

La sous-traitance aujourd'hui ? Une question renouvelée

Dans une économie mondialisée, les entreprises sont poussées à toujours plus de flexibilité et de souplesse dans l'organisation et la gestion de leur activité. Depuis quelques années, pour augmenter leur compétitivité, les entreprises externalisent certaines activités et se recentrent sur leur cœur de métier. C'est dans ce contexte que le recours à la sous-traitance s'est développé.

Aujourd'hui généralisée, la sous-traitance évolue avec le développement d'une organisation en cascade souvent transfrontalière, ce qui n'est pas sans présenter des risques pour les salariés et les entreprises.

Les enjeux de la sous-traitance

Pour que ce système fonctionne durablement et assure la qualité du travail, il est nécessaire de mieux articuler les dimensions techniques et économiques avec la dimension sociale. La sous-traitance soulève donc des enjeux économiques et sociaux majeurs pour les entreprises.

Dans ce contexte, comment le droit répond-il aux questions posées par la sous-traitance et les réseaux désormais implantés à l'échelle européenne ?

Cette journée d'étude, organisée par l'IRDEIC et Toulouse Business School, propose une analyse croisée du droit et du management stratégique qui prend appui sur l'observation empirique du fonctionnement de la sous-traitance, notamment dans l'aéronautique et la santé, grâce aux témoignages et analyses de professionnels. Elle invite à débattre des pistes possibles d'innovations en vue d'améliorer la relation de sous-traitance.

Elle s'articulera autour de trois ateliers animés par des Professeurs de droit, de management, de stratégie et des professionnels :

ATELIER 1. Sous-traitance, compétitivité et stratégie de l'entreprise

ATELIER 2. Sous-traitance et responsabilité sociétale de l'entreprise

ATELIER 3. Sous-traitance et frontières de l'entreprise

1. INTRODUCTION

8H30 - 9H30

- **Accueil : présentation générale**, Jacques IGALENS, *Directeur Toulouse Business School*, et Sylvaine PERUZZETTO, *professeur des Universités, Université Toulouse 1 Capitole*.
- **La sous-traitance en Midi-Pyrénées par la CCI**, Didier KATZENMAYER, *Head of Industrial Affairs - NFI AIRBUS*
- **Généralités sur la sous-traitance**, Jacques RAIBAUT, *Président de la Chambre d'arbitrage de Midi-Pyrénées*.
- **Etat des lieux des normes internes et internationales**, Céline CASTETS-RENARD, *professeur des Universités, Université Toulouse 1 Capitole*, et Myriam CASTEL, *doctorante Université Toulouse 1 Capitole*.

2. ATELIERS

9H30 - 11H30

ATELIER 1

Sous-traitance, compétitivité et stratégie de l'entreprise

Animateur : Gérard JAZOTTES, *professeur des Universités, Université Toulouse 1 Capitole*.

Rapporteur : Céline CASTETS-RENARD, *professeur des Universités, Université Toulouse 1 Capitole*.

- **L'historique, la stratégie de la sous-traitance**, Antoine de la CHAPELLE, *Directeur Juridique et Assurances General Counsel, groupe LATECOERE*
- **La sous-traitance et l'industrie :**
 - > **La sous-traitance et la filière aéronautique**, Pascal GAUDILLERE, *Senior legal counsel - IP/IT coordinator AIRBUS*, M. PERE, *Directeur Général Pôle Aerospace Valley*,
 - > **La sous-traitance et la filière santé**, Philippe PRIGENT, *Directeur du Pôle de compétitivité Cancer-Bio-Santé*.

ATELIER 2

Sous-traitance et responsabilité sociétale de l'entreprise

Animateur : Nicolas MORVILLIERS, *Avocat à la Cour*.

Rapporteur : Olivier PRADES, *professeur TBS*.

- **La sous-traitance socialement responsable**, Jean-Baptiste ORTEGA, *association Synthetic*.
- **L'état de la sous-traitance en Europe et dans le monde anglo-saxon**, Martine COMBEMALE *fondatrice de RH Sans frontière*.
- **La protection du sous-traitant**, Audrey PASCAL, *Docteur en Droit, ATER à l'Université d'Angers*.

ATELIER 3

Sous-traitance et frontières de l'entreprise

Animateur : Eric LEBOULANGER, *juge au tribunal de Commerce de Toulouse*.

Rapporteur : Guillemine TAUPIAC, *Maître de Conférences Université Toulouse 1 Capitole*.

- **Le droit et la notion d'entreprise**, Marie PIERRE, *professeur Toulouse Business School*.
- **Externalisation, sous-traitance et frontières de l'entreprise**, Isabelle SABANOWSKI, *legal counsel, Responsable AFJE Midi-Pyrénées et Olivier LITTY, Avocat au Barreau de Paris, Maître de conférences à l'Université Paris 12*.

11h30 : pause

3. RESTITUTION DES RAPPORTS

12H - 13H

Questions/réponses avec la salle

13h : Cocktail de clôture

ORGANISATEURS

**IRDEIC, Institut de Recherche en Droit Européen,
International et Comparé,
Centre d'excellence Jean Monnet
Université Toulouse I Capitole**

Toulouse Business School

LIEU DE LA MANIFESTATION

Toulouse Business School
20 boulevard Lascrosses
Toulouse

CONTACT

Madame Linda Belly, IRDEIC
linda.belly@ut-capitole.fr

Journée d'étude validée au titre de la formation continue des avocats.

